

## ÖZEL DURUM AÇIKLAMA FORMU

**Ortaklığın Ticaret Unvanı** : Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi  
**Adresi** : Melikşah Mah. Beyşehir Cad. No:41 Meram/KONYA  
**Telefon ve Faks No** : Telefon: 0332 324 03 53 Faks: 0332 324 03 45  
**E-posta adresi** : yatinimci.iliskileri@konyaseker.com.tr  
**Tarih** : 17 Haziran 2026  
**Konu** : Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.2 sayılı Tebliği uyarınca yapılan açıklamadır.

## SERMAYE PİYASASI KURULU BAŞKANLIĞINA

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetime Tabi Tutulan ve Konsolide Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu ve Sürdürülebilirlik Raporunu da içeren Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ve bu raporlara ilişkin Sorumluluk Beyanları ekte yer almaktadır.

Kamuoyuna saygı ile duyururuz.

Yukarıdaki açıklamalarımızın, Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.2 sayılı Payları Borsada İşlem Görmeyen Ortaklıklara İlişkin Özel Durumlar Tebliğinde yer alan esaslara uygun olduğunu, bu konuda/konularda tarafımıza ulaşan bilgileri tam olarak yansıttığını, bilgilerin defter, kayıt ve belgelerimize uygun olduğunu, konuyla ilgili bilgileri tam ve doğru olarak elde etmek için gerekli tüm çabaları gösterdiğimizi ve yapılan bu açıklamalardan sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.



Abdullah KOCABAŞ  
Mali İşler Müdürü



Kemal ATEŞ  
Genel Müdür



**KONYA ŞEKER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**YÖNETİM KURULU**

**2025 YILI FAALİYET RAPORU**

---

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR" TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

**KONYA ŞEKER SANAYİ ve TİCARET A.Ő.**

**SERMAYE PİYASASI KURULUNUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA  
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ  
GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI**

**FAALİYET RAPORUNUN KABULÖNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARAR  
TARİHİ / SAYISI: 17 . 06 . 2026 / 24**

Őirketimizce hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Műőavirlik A.Ő. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan 2025 yılına ait, Tűrk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) Seri II.14.1. sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İliŐkin Esaslar TebliĐi"ne ("TebliĐ") uyumlu olarak hazırlanan Tűrkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akıŐ tablosu ve özkaynak deĐiŐim tablosu ("Finansal Tablolar") ile 2025 yılına ait faaliyet raporumuz ekte sunulmuŐtur.

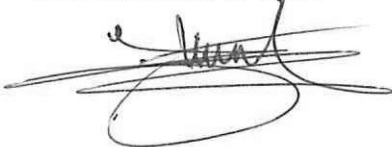
Őirketimizce hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Műőavirlik A.Ő. tarafından bağımsız denetime tabi tutulan dipnotları ile birlikte konsolide finansal durum tablosu, gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akıŐ tablosu ve özkaynak deĐiŐim tablosu ("Finansal Tablolar") ile Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nu ve Sűrdürülebilirlik Raporunu da iŐeren 2025 yılına ait Faaliyet Raporu'nun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda tarafımızca incelendiğini;

Őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerÇevesinde, önemli konularda gerÇeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibariyle yanıtıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik iŐermediĐini,

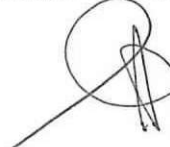
Őirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerÇevesinde, TebliĐ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte, iŐletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerÇeği dürűst bir biÇimde yansıttığını ve Faaliyet Raporu'nun iŐin geliŐimi, performansını ve konsolidasyon kapsamındakilerle birlikte iŐletmenin finansal durumunu, karŐı karŐıya olunan önemli risk ve belirsizliklerle birlikte, dürűstÇe yansıttığını, bilgilerinize sunar, yapılan açıklamalardan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

Yusuf Hűseyin Cihat ESER  
Denetim Komitesi Üyesi



Mustafa DEVECİ  
Denetim Komitesi Başkanı







### **İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik**

İlişikteki faaliyet raporu içerisinde sunulan konsolide finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmış olup, 17 Haziran 2026 tarihli denetçi raporumuzda *Dikkat Çekilen Husus* olarak raporlanan aşağıdaki husus bulunmaktadır.

Dipnot 2.3.3'de açıklandığı üzere, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri 70.341.103.888 TL tutarındadır ve dönen varlıklarını 38.065.668.497 TL tutarında aşmıştır. Aynı tarihte sona eren hesap döneminde Grup'un brüt zararı ve net dönem zararı sırasıyla 950.801.468 TL ve 3.049.725.740 TL olarak gerçekleşmiştir. Dipnot 2.3.3'de ifade edilen bu olay veya şartlar, bu dipnotta açıklanan diğer hususlarla birlikte değerlendirildiğinde Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek önemli bir belirsizliğin mevcut olduğunu göstermektedir. Ancak bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

### **Diğer Husus**

Grup'un 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 14 Mayıs 2025 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

Grup'un 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Haziran 2026 tarihli Bağımsız Denetçi Raporumuzda dikkat çekildiği üzere Grup'un karşılaştırmalı olarak sunulan 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal tabloları yeniden düzenlenmiştir.

### **Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Grup'un 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 17 Haziran 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.



### **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

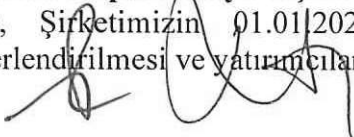
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

  
Aslı Işık, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
17 Haziran 2026  
Ankara, Türkiye

## İÇİNDEKİLER

1	Genel Bilgiler.....	2
2	Yönetim Organi Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	7
3	Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları.....	7
4	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler.....	8
5	Finansal Durum .....	11
6	Riskler ve Yönetim Organinin Değerlendirmesi, Finansal Tabloların Hazırlanma Süreciyle İlgili Olarak; Şirket'in İç Denetim, İç Kontrol ve Risk Yönetim Sistemlerinin ve Etkinliğinin Ana Unsurlarına İlişkin Açıklamalar .....	12
7	Diğer Hususlar .....	12:

“Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) II-14.1 “**Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği**”nin 8’inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.”



## 1 GENEL BİLGİLER

### 1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### 1.2 Şirketin Ticari Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi

Ticaret Unvanı : KONYA ŞEKER SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret Sicil Memurluğu : KONYA

Ticaret Sicil Numarası : 2684

Adres (Merkez) : Melikşah Mah. Beyşehir Cad. No:41 Meram/KONYA

Telefon : (0332) 324 03 53

Faks : (0332) 324 03 45

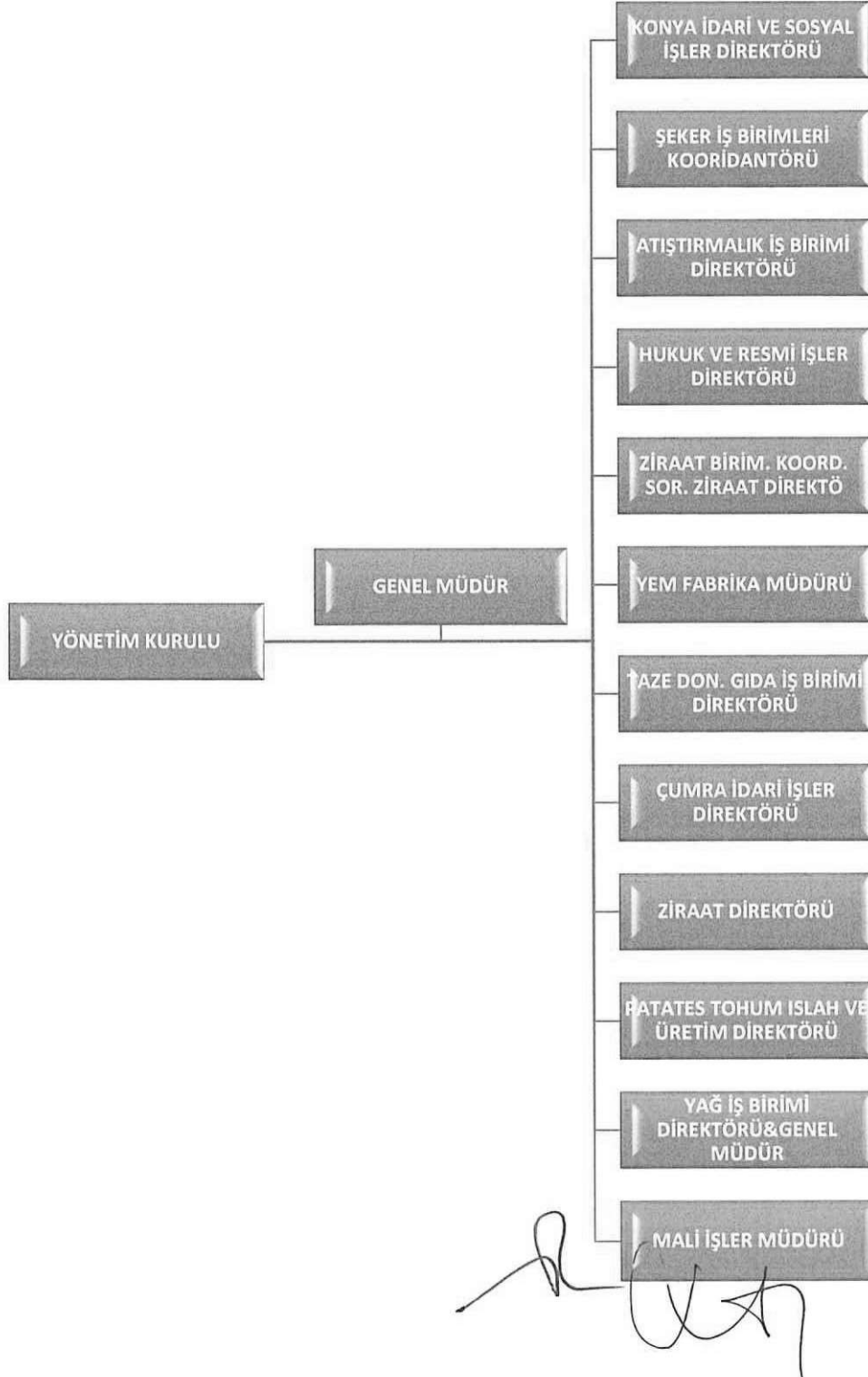
Kurumsal İnternet Sitesi : [www.konyaseker.com.tr](http://www.konyaseker.com.tr)

Şube Adı	Adres
Altınekin Ziraat Bölge	Ölmez Mah. Vatan Cad. No:40 Altınekin/Konya
Beyşehir Ziraat Bölge	Hacı Akif Mah. Antalya Cad. No:45 Beyşehir/Konya
Cihanbeyli Ziraat Bölge	Atçeken Mah. Recep Konuk Cad. No:10 Cihanbeyli/Konya
Çumra Şubesi	Yeni Mah. Şeker Fabrikası Cad. No: 3/18 Çumra/Konya
Çumra Yem Fabrikası	Yeni Mah. Şehit Hüseyin Ceran Cad. Yem Fabrikası Sit. No:1/3 Çumra/Konya
Çumra Şekerli Mamüller	Yeni Mah. Şehit Hüseyin Ceran Cad. No:1/10 Çumra/Konya
Çumra Biyoetanol Tesisi	Yeni Mah. Şeker Fabrikası Cad. Biyoetanol Fab. Sit. No: 3/24 Çumra/Konya
Çumra Un Tesisi	Yeni Mah. Şehit Hüseyin Ceran Cad. Un Fabrikası Sit. No:1/22
Çumra Ziraat Bölge	İzzet Bey Mah. Gelincik Cad. No:1 Çumra/Konya
Erenkaya Doğal Depolar	Erenkaya Mah. 24259. Sk. İdari Bina ve Kantar Apt. No:8A Meram/Konya
Kulu Ziraat Bölge	Camiikebir Mah. Kutbettin Gündüz Cad. No:7/Z01 Kulu/Konya
Karaman Helvahane Üretim Tesisi Şubesi	Organize Sanayi Bölgesi 1.Cadde No:36 Merkez/Karaman
Karapınar Bulgur Üretim Tesisi	İpekçiosb Mah.130913. Sk. No:7a Karapınar /Konya
Seydibey Biyogaz Tesisi	Bayavşar Mah. 41939. Sk. Arıtım İşletme No:12 Beyşehir/Konya
Seydibey T.Ü.İ.E.Tesisi	Bayavşar Mah. 41939 Sk. Seydibey T.Ü.İ.E.T. Sit. Ana Üretim Binası Apt. No: 1/E Beyşehir/Konya
Seydişehir Ziraat Bölge	Alaylar İki Mah. Atatürk Cad. No:68/1 Seydişehir/Konya
Şarkikaraağaç Ziraat Bölge	Orta Mah. 130. Konya Cad. No:8 Şarkikaraağaç/Konya

### 1.3 Şirketin Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

#### 1.3.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin faaliyet konusuna ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir.



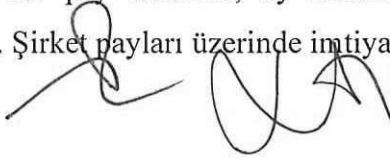
### 1.3.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibariyle çıkarılmış sermayesi 1.100.000.000 Türk Lirası'dır.

Pay Sahibi	31.Ara.25 (TL)	Pay (%)	31.Ara.24 (TL)	Pay (%)
Anadolu Birlik Holding A.Ş.	598.035.232	54,37	598.035.232	54,37
S.S. Akşehir-Ilgın Pancar Ekicileri Koop.	222.015.072	20,18	222.015.072	20,18
S.S. Alpullu Pancar Ekicileri Koop.	68.746.137	6,25	68.746.137	6,25
S.S. Balıkesir-Bursa Pancar Ekicileri Koop.	60.496.593	5,50	60.496.593	5,50
S.S. Afyon Pancar Ekicileri Koop.	37.947.866	3,45	37.947.866	3,45
S.S. Uşak Pancar Ekicileri Koop.	26.215.214	2,38	26.215.214	2,38
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Koop.	17.373.900	1,58	17.373.900	1,58
S.S. Ankara Pancar Ekicileri Koop.	15.314.505	1,39	15.314.505	1,39
S.S. Pankobirlik Pancar Ekicileri Koop. Birliği	16.117.174	1,47	16.117.174	1,47
Şekerbank Türk Anonim Şirketi Personeli Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı ("Semvak")	11.916.022	1,08	11.916.022	1,08
S.S. Kastamonu Pancar Ekicileri Koop.	10.999.805	1,00	10.999.805	1,00
S.S. Burdur-Isparta Pancar Ekicileri Koop.	8.249.538	0,75	8.249.538	0,75
S.S. Dinar Pancar Ekicileri Koop.	5.499.692	0,50	5.499.692	0,50
S.S. Çorum Pancar Ekicileri Koop.	487.763	0,04	487.763	0,04
S.S. Adapazarı Pancar Ekicileri Koop.	329.228	0,03	329.228	0,03
S.S. Sivas Pancar Ekicileri Koop.	194.411	0,02	194.411	0,02
Diğer	61.848	0,01	61.848	0,01
<b>Toplam</b>	<b>1.100.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>1.100.000.000</b>	<b>100,00</b>

### 1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Şirket'te her payın 1 adet oy hakkı bulunmaktadır. Oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınılmakta; her pay sahibine, oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlanmaktadır. Şirket payları üzerinde imtiyaz bulunmamaktadır.



## 1.5 Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

### 1.5.1 Yönetim Kurulu

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri, 28.08.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süreyle seçilmiş olup, Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri aşağıda verildiği gibidir.

Adı Soyadı	Unvanı	İcracı Olup Olmadığı	Göreve Başlama Tarihi	Görev Bitiş Tarihi	Açıklama
Kemal ATEŞ	Başkan	İcracı	28.08.2024		Devam Ediyor.
Adnan YAĞCI	Başkan Vekili	İcracı	28.08.2024		Devam Ediyor.
Nadi SORAN	Üye	İcracı Değil	28.08.2024		Devam Ediyor.
Abdurrahman KARAHAN	Üye	İcracı Değil	28.08.2024		Devam Ediyor.
Nuh ÖZDEMİR	Üye	İcracı Değil	28.08.2024		Devam Ediyor.
Memiş Alp TAŞPINAR	Üye	İcracı Değil	28.08.2024		Devam Ediyor.
İsa KÜÇÜKKERNİÇ	Üye	İcracı Değil	28.08.2024		Devam Ediyor.
İsmail KOYUNCU	Üye	İcracı Değil	28.08.2024		Devam Ediyor.
Mehmet KARAKOCA	Üye	İcracı Değil	30.09.2024		Devam Ediyor.
Mustafa DEVECİ	Bağımsız Üye	İcracı Değil	28.01.2026		Devam Ediyor.
Yusuf Hüseyin Cihat ESER	Bağımsız Üye	İcracı Değil	28.01.2026		Devam Ediyor.
Mehmet Atilla ÖNAL	Bağımsız Üye	İcracı Değil	28.08.2024	28.01.2026	Sona Erdi.
Mahmut KOÇASLAN	Bağımsız Üye	İcracı Değil	28.08.2024	28.01.2026	Sona Erdi.

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde Yönetim Kurulu 44 defa toplanmış olup, toplantılar üyelerin ortalama %98'ünün katılımıyla gerçekleşmiş, 60 adet karar alınmıştır. Kararlar, katılanların oy birliği ile alınmıştır.

### 1.5.2 Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye piyasası kurulunun yayınladığı kurumsal yönetim tebliğ (II-17.1) kapsamında 28.01.2026 tarih ve 5 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde denetimden sorumlu komite kurulmuş olup, gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Raporlama dönemi itibariyle Denetim Sorumlu Komite 6 kez toplanmış olup ilgili toplantı tutanağı Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa DEVECİ	Başkan
Yusuf Hüseyin Cihat ESER	Üye

### 1.5.3 Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye piyasası kurulunun yayınladığı kurumsal yönetim tebliğ (II-17.1) kapsamında 28.01.2026 tarih ve 5 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde riskin erken saptanması komitesi kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Raporlama dönemi itibariyle Riskin Erken Saptanması Komitesi 7 kez toplanmış olup ilgili toplantı tutanakları Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf Hüseyin Cihat ESER	Başkan
İsa KÜÇÜKKERNİÇ	Üye

### 1.5.4 Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye piyasası kurulunun yayınladığı kurumsal yönetim tebliğ (II-17.1) kapsamında 28.01.2026 tarih ve 5 sayılı yönetim kurulu kararı ile şirketimizde Kurumsal yönetim komitesi kurulmuş gerekli özel durum açıklaması yapılmıştır.

Raporlama dönemi itibariyle Kurumsal Yönetim Komitesi 4 kez toplanmış olup ilgili toplantı tutanağı Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi
Mustafa DEVECİ	Başkan
İsa KÜÇÜKKERNİÇ	Üye
Yusuf VARLI	Üye

### 1.5.5 Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK'nın "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. Madde hükümleri doğrultusunda, Yönetim Kurulumuz 11.07.2019 tarih 2019/14 sayılı kararı ile Yatırımcı İlişkileri Bölümü teşkil edilmiş ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi olarak Yönetim Kurulumuzun 03.01.2020 tarih 2020/1 sayılı kararı Yusuf VARLI atanmıştır.

Adı Soyadı	Unvanı
Yusuf VARLI	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi



### 1.5.6 Üst Düzey Yöneticiler

Faaliyet Raporu itibariyle Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri aşağıda verilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Kemal ATEŞ	Genel Müdür

### 1.5.7 Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Şirketin personel sayısına ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır.

### 1.5.8 Komite Faaliyetleri Kapsamında Sağlanan Hizmetler

01.01.2025-31.12.2025 faaliyet döneminde Komitelerce danışmanlık, bağımsız uzman ve benzeri üçüncü parti hizmetler talep edilmemiştir.

### 1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.

Yönetim Kurulu üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirket'teki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyeleri, 01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde kendi adlarına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### 1.7 Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi'nde 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet döneminde değişiklik yapılmamıştır.

## 2 YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketin yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali haklara ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 7 numaralı dipnotta yer almaktadır.

## 3 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkındaki Kanun çerçevesinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapmış olduğu Ar-Ge Merkezi başvurusu Değerlendirme ve Denetim Komisyonu tarafından incelenmiş ve uygun bulunarak

onaylanmıştır. Şirket, 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla, 5746 sayılı Kanun hükümleri gereğince Ar-Ge Merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır.

Ar-Ge Merkezi tarım, hayvancılık, gıda ve kimya alanlarını kapsayan çalışmalar yürütmekte olup, bu bilgi alanlarını kullanarak çiftçiden son tüketiciye, tohumdan nihai ürüne giden yolda yenilikçi ürünlerin ve teknolojilerin geliştirilmesi, mevcut ürün ve süreç maliyetinin düşürülüp kalitenin artırılmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir.

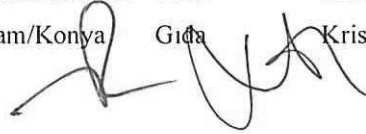
#### 4 ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

##### 4.1 Şirket'in Faaliyet Konusu, Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Bu Sektör İçerisindeki Yeri

Şirketimizin Konya, Çumra, Seydibey ve Karapınar'da üretim tesisleri bulunmaktadır. Konya ve Çumra tesislerinde kristal şeker, dökme şeker, küspe ve melas, küp şeker, sıvı şeker, yem, biyoetanol, şekerleme ve çikolata üretimi yapılmaktadır. Seydibey Tarımsal Ürünler İşleme Entegre Tesisinde dondurulmuş dilimlenmiş patates üretimi yapılmakta olup Karapınar Üretim Tesisinde bulgur üretimi yapılmaktadır.

##### 4.2 Şirket'in Üretim Birimlerinin Nitelikleri, Faaliyet Konusu Mal ve Hizmet Üretimindeki Gelişmeler, Miktar, Kalite, Sürüm ve Fiyatların Geçmiş Dönem Fiyatlarıyla Karşılaştırmaları

Fabrika İsmi	Faaliyet Yeri	Ana Faaliyeti	Ürün
Çumra Şeker Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Kristal Şeker, Dökme Şeker, Küspe ve Melas
Çumra Küp Paket Şeker Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Küp ve Paket Şeker
Çumra Sıvı Şeker Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Sıvı Şeker
Çumra Şekerli Mamuller Fabrikası	Çumra/Konya	Gıda	Şekerleme, Çikolata, Bisküvi, Gofret ve Kek
Çumra Yem Fabrikası	Çumra/Konya	Yem	Yem
Çumra Bietanol Fabrikası	Çumra/Konya	Enerji	Bioetanol
Dondurulmuş Patates Fabrikası	Beyşehir/Konya	Gıda	Dondurulmuş Patates
Bulgur Fabrikası	Karapınar/Konya	Gıda	Bulgur
Helvahane Fabrikası	Merkez/Karaman	Gıda	Helva, Lokum, Tahin, Geleneksel Ürünler
Konya Şeker Fabrikası	Meram/Konya	Gıda	Kristal Şeker, Dökme Şeker, Küspe ve Melas



#### **4.2.1 Şirket Konsolide Gelirleri**

Şirketin konsolide gelirlerine ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda **23** numaralı dipnotta yer almaktadır.

#### **4.3 Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri**

##### **Bağlı Ortaklıklar**

Şirketin bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır.

##### **İştirakler**

Şirketin iştiraklerine ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 1 numaralı dipnotta yer almaktadır.

#### **4.4 Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler**

01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi içerisinde Şirket tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

#### **4.5 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşlamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler, Yönetim Kurulu Finansal Performans Hedeflerine Ulaşıp Ulaşmadığı**

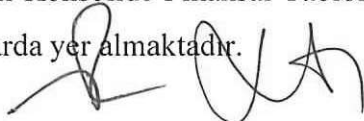
Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi yapılmamaktadır. Şirket ilgili faaliyet döneminde bütün Genel Kurul Kararlarını yerine getirmiştir.

#### **4.6 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım yoktur.

#### **4.7 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar**

Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda **14**, **15** ve **16** numaralı dipnotlarda yer almaktadır.



#### **4.8 Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yararlanmış Olduğu Teşvikler**

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu teşvikleri başta olmak üzere mevzuatta düzenlenmiş olan Hayvancılık ve Tarımsal teşvikler, ARGE Merkezi ve TÜBİTAK teşvikleri, İhracata yönelik devlet destekleri ve Yatırım İndirimi teşviklerinden faydalanmaktadır.

#### **4.9 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Şirketin faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçlarına ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 17 numaralı dipnotta yer almaktadır.

#### **4.10 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'na İlişkin Bilgiler**

01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

#### **4.11 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler**

Şirketimiz ilgili faaliyet dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

#### **4.12 Şirket'in Yıl İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler**

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yaptığı harcamalarına ilişkin bilgiler 01.01.2025-31.12.2025 faaliyet dönemi Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu'nda 27 numaralı dipnotta yer almaktadır.

#### **4.13 Şirketler'in Hakim Şirket veya Topluluk Şirketleri Yararına Yaptığı Hukuki İşlemler, Topluluk Şirketleri Yararına Alınan veya Alınmasından Kaçınılan Önlemler**

Şirket'in hâkim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirmesi gereken herhangi bir işlemi yoktur.



## 5 FİNANSAL DURUM

### 5.1 Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organının Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

01.01.2025-31.12.2025 faaliyet döneminde toplam gelirlerimiz planlanan hedeflerde ölçüsünde gerçekleşmiştir. Hammadde maliyetlerine de yansıyan kurun olumsuz etkisi, satışların maliyeti, genel yönetim ve pazarlama giderlerinde yapılan tasarruflarla telafi edilmeye çalışılmıştır.

### 5.2 Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Öz kaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

#### 5.2.1 Finansal Durum Tablosu ile Kar veya Zarar Tablosu

Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait finansal durum tablosu ile kâr veya zarar tablosuna Faaliyet Raporumuzun ekinde yer verilmiştir.

#### 5.2.2 Özsermaye Yeterlilik Oranı

Şirket özsermayesi ve özsermaye yeterlilik oranına ilişkin bilgilere faaliyet dönemi bağımsız denetim raporu "Sermaye, Yedekler ve Diğer Öz Kaynak Kalemleri" dipnotundan ulaşılabilir.

### 5.3 Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

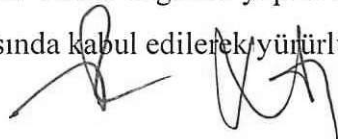
Şirket sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına ilişkin bilgilere faaliyet dönemi bağımsız denetim raporu "İşletmenin Sürekliliği" dipnotundan ulaşılabilir.

### 5.4 Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Şirket finansal yapısını iyileştirmek için finansal kaynakların daha etkili kullanımı, giderlerin azaltılması, stok miktarının en etkin seviyede tutulması, maliyetlerin düşürülmesi gibi pek çok finansal önlem alma noktasında çalışmalarına devam etmektedir.

### 5.5 Kâr Payı Dağıtım Politikası, Kâr Dağıtım Teklifi ve Kâr Dağıtım Tablosu

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Düzenlemeleri; vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararı alır ve kâr dağıtımını yapar. Kâr dağıtım politikası 09.01.2020 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek yürürlüğe girmiştir.



## **5.6 Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar**

Finansman ihtiyacı ağırlıklı olarak kısa ve uzun vadeli kredilerle karşılanması planlanmaktadır. Hedeflere ulaşmada risklerin belirlenmesi ve kontrolünün ön plana çıkması ile üst yönetim fonksiyonlarına periyodik ve sistematik olarak risklerin belirlenmesi ve derecelendirilmesi önem kazanmıştır. Kalite ve verimliliğin artırılması sağlanarak, sürdürülebilir büyüme, karlılık ve öz kaynaklarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

## **5.7 Sermaye Piyasası Araçları**

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi içinde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

## **5.8 İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelere İlişkin Bilgiler**

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelere ilişkin bilgilere 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi bağımsız denetim raporu “İlişkili taraf açıklamaları” dipnotundan ulaşabilirsiniz.

## **6 RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET’İN İÇ DENETİM, İÇ KONTROL VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN VE ETKİNLİĞİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun “II-14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir. Finansal tablolarımız, Türkiye Denetim Standartları’nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları’na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

## **6.1 Faaliyetle İlgili Öngörülebilir Riskler**

Şirketin faaliyetleri ile ilgili öngörülebilir risklere faaliyet dönemine ilişkin bağımsız denetim raporunun 33 ve 34 nolu dipnotlarından ulaşılabilir.

## **7 DİĞER HUSUSLAR**

### **7.1 Dönem Sonrası Gelişmeler**

Dönem sonrası olaylara ilişkin bilgilere 31 Aralık 2025 tarihine ait finansal tabloların 37 nolu dipnotundan ulaşabilirsiniz.



## **7.2 Topluluğa Dahil İşletmelerin Ana Şirket Sermayesindeki Payları Hakkında Bilgiler**

Hakim ortağımız %54,37 pay oranı ile Anadolu Birlik Holding A.Ş. olup; Şirketimiz 'in hakim ortağımızın sermayesinde payı % 23,58 dir.

## **7.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler**

İşe alım politikaları oluşturulurken ve kariyer planlamaları yapılırken, eşit koşullardaki kişilere eşit fırsat sağlanması ilkesi benimsenir. Çalışanlara verilen ücret ve diğer menfaatlerin belirlenmesinde verimliliğe dikkat edilir ve yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları düzenli ve periyodik olarak sağlanmaktadır.

Şirketimizde ve grup şirketlerimizde enerji ve gıda iş kolu sendikaları ile toplu iş sözleşmeleri yürütülmektedir.

Şirketimiz ile Türkiye Gıda ve Şeker Sanayi İşçileri Sendikası (Şeker-İş) arasında 15.08.2025 tarihinde 01.02.2025-31.01.2027 tarihlerini kapsayacak şekilde 2 yıl süreyle geçerli olacak toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

## **7.4 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri**

Raporlama dönemi itibariyle şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişikliği yoktur.

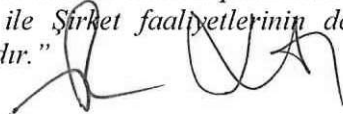
## **7.5 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler**

Şirketimiz ile JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. arasında 07.06.2021 tarihinde imzalanmış olan kredi derecelendirme sözleşmesi devam etmekte olup ilgili rapor 24.09.2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. bu konuda hizmet alınabilecek BDDK'dan yetkili tek kuruluş olma özelliğini raporlama tarihi itibariyle sürdürmektedir.

## **7.6 Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştirakler**

Şirketimiz 'in sermayesindeki Anadolu Birlik Holding A.Ş.'nin payı %54,37 olup, Anadolu Birlik Holding A.Ş.' de Şirketimizin iştirak payı %23,58 dir.

*"Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8'inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemi ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır."*



# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)

		Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6)	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6)
	Cari dönem	Önceki dönem	Önceki dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
VARLIKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak 2024
<b>Dönen varlıklar</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	901.966.610	3.032.553.070	8.829.706.857
Finansal yatırımlar	300.305.362	912.115.482	1.930.677.335
Ticari alacaklar	8.531.374.794	9.954.135.881	9.674.406.571
- İlişkili taraflardan	766.163.141	913.420.488	553.804.502
- İlişkili olmayan taraflardan	7.765.211.653	9.040.715.393	9.120.602.069
Diğer alacaklar	889.563.229	666.956.187	683.952.800
- İlişkili taraflardan	239.731.276	20.162.796	49.664.472
- İlişkili olmayan taraflardan	649.831.953	646.793.391	634.288.328
Canlı varlıklar	195.063.731	367.099.394	389.579.721
Stoklar	18.839.150.975	18.077.172.941	23.402.487.656
Peşin ödenmiş giderler	498.390.491	469.857.103	608.091.865
Diğer dönen varlıklar	2.119.620.199	2.376.689.883	1.861.182.790
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>32.275.435.391</b>	<b>35.856.579.941</b>	<b>47.380.085.595</b>
<b>Duran varlıklar</b>			
Finansal yatırımlar	1.326.811.554	1.715.667.374	1.378.975.705
Diğer alacaklar	3.306.355	4.512.612	5.969.628
- İlişkili olmayan taraflardan	3.306.355	4.512.612	5.969.628
Canlı varlıklar	198.506.932	238.943.973	108.408.659
Maddi duran varlıklar	86.177.597.344	89.503.169.091	63.650.627.894
Maddi olmayan duran varlıklar	6.685.412.476	7.135.024.013	7.582.982.698
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	563.130.000	476.202.639	369.739.881
Ertelenmiş vergi varlığı	59.952.476	86.326.722	169.077.774
Peşin ödenmiş giderler	322.424.784	809.350.467	899.098.378
Diğer duran varlıklar	350.562.133	256.443.556	243.356.152
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>95.687.704.054</b>	<b>100.225.640.447</b>	<b>74.408.236.769</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>127.963.139.445</b>	<b>136.082.220.388</b>	<b>121.788.322.364</b>

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)

	Cari dönem	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6) Önceki dönem	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6) Önceki dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
KAYNAKLAR	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	1 Ocak 2024
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	659.203.308	759.569.335	949.432.342
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	28.482.879.218	8.366.435.641	5.252.226.745
Diğer finansal yükümlülükler	126.032.879	97.701.689	92.607.610
Ticari borçlar	35.729.237.953	31.673.145.056	26.419.193.262
- İlişkili taraflara	521.616.136	362.870.642	292.848.483
- İlişkili olmayan taraflara	35.207.621.817	31.310.274.414	26.126.344.779
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	733.290.416	468.008.604	486.054.523
Diğer borçlar	198.377.872	135.948.092	288.342.674
- İlişkili taraflara	68.573.801	13.756.905	120.649.651
- İlişkili olmayan taraflara	129.804.071	122.191.187	167.693.023
Ertelenmiş gelirler	720.245.679	134.044.810	739.011.653
Dönem karı vergi yükümlülüğü	91.932.633	238.551.424	490.260.240
Kısa vadeli karşılıklar	3.374.868.814	195.838.577	159.439.963
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	488.881.105	137.436.097	109.973.537
- Diğer	2.885.987.709	58.402.480	49.466.426
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	225.035.116	229.470.860	274.029.783
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>70.341.103.888</b>	<b>42.298.714.088</b>	<b>35.150.598.795</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>			
Uzun vadeli borçlanmalar	5.871.157.427	38.080.355.894	69.576.658.563
Diğer finansal yükümlülükler	71.337.040	110.235.025	82.166.093
Ticari borçlar	--	280.837.904	338.935.893
- İlişkili olmayan taraflara	--	280.837.904	338.935.893
Diğer borçlar	--	9.050.218	9.050.218
- İlişkili olmayan taraflara	--	9.050.218	9.050.218
Uzun vadeli karşılıklar	413.862.698	407.615.444	414.964.597
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin	413.862.698	407.615.444	414.964.597
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	7.953.693.588	7.145.082.087	2.910.986.026
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>14.310.050.753</b>	<b>46.033.176.572</b>	<b>73.332.761.390</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>84.651.154.641</b>	<b>88.331.890.660</b>	<b>108.483.360.185</b>

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)

		Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6)	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6)
	Cari dönem	Önceki dönem	Önceki dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>31 Aralık 2025</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ocak 2024</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	1.100.000.000	1.100.000.000	1.100.000.000
Sermaye düzeltme farkları	20.034.545.742	20.034.545.742	20.034.545.742
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	(1.466.991.189)	(1.466.991.189)	(1.466.991.189)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	23.983.072.607	25.245.550.128	3.989.067.253
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları	(835.943.936)	(500.700.579)	(409.121.326)
- Maddî duran varlık yeniden değerlendirme artışları	24.819.016.543	25.746.250.707	4.398.188.579
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	51.481.685	40.141.643	38.955.663
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	51.481.685	40.141.643	38.955.663
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	4.146.293.135	2.492.966.785	2.492.966.785
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(1.606.654.512)	(12.678.341.698)	(12.678.341.698)
Net dönem karı/(zararı)	(2.994.529.413)	12.725.013.536	--
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı</b>	<b>43.247.218.055</b>	<b>47.492.884.947</b>	<b>13.510.202.556</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar toplamı</b>	<b>64.766.749</b>	<b>257.444.781</b>	<b>(205.240.377)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>43.311.984.804</b>	<b>47.750.329.728</b>	<b>13.304.962.179</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>127.963.139.445</b>	<b>136.082.220.388</b>	<b>121.788.322.364</b>

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları

## 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)

	Cari dönem	Önceki dönem
	Bağımsız denetimden geçmiş	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6)
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
<b>Kar veya zarar kısmı</b>		
Hasılat	63.372.672.088	77.217.872.986
Satışların maliyeti (-)	(64.472.581.142)	(74.963.759.070)
Canlı varlıkların gerçeğe uygun değer artışı	149.107.586	136.565.207
<b>Brüt (zarar)/kar</b>	<b>(950.801.468)</b>	<b>2.390.679.123</b>
Genel yönetim giderleri (-)	(1.973.173.763)	(1.456.758.437)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri (-)	(2.131.633.774)	(1.824.823.563)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(47.886.577)	(47.305.504)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	2.429.833.012	2.805.539.759
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(10.436.840.368)	(5.243.843.328)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>(13.110.502.938)</b>	<b>(3.376.511.950)</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	234.609.489	3.058.918.975
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.207.892)	(71.946.726)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>(12.878.101.341)</b>	<b>(389.539.701)</b>
Finansman gelirleri	1.244.869.532	2.348.736.874
Finansman giderleri (-)	(5.368.497.689)	(11.718.991.460)
Parasal kayıp kazanç	14.594.018.789	23.847.791.569
<b>Sürdürülen faaliyet vergi öncesi dönem zararı</b>	<b>(2.407.710.709)</b>	<b>14.087.997.282</b>
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi gideri</b>		
- Dönem vergi gideri	(178.582.712)	(484.239.234)
- Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(463.432.319)	(902.904.478)
<b>Sürdürülen faaliyetler dönem net karı/(zararı)</b>	<b>(3.049.725.740)</b>	<b>12.700.853.570</b>
<b>Dönem zararının dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	(55.196.327)	(24.159.966)
Ana ortaklık payları	(2.994.529.413)	12.725.013.536
<b>Net dönem karı/(zararı)</b>	<b>(3.049.725.740)</b>	<b>12.700.853.570</b>
<b>Pay başına zarar</b>		
- Sürdürülen faaliyetlerden adi pay başına zarar	(2,7223)	11.5682

**Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**  
**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kar veya Zarar ve**  
**Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)

	<b>Cari dönem</b>	<b>Önceki dönem</b>
	<b>Bağımsız denetimden geçmiş</b>	<b>Yeniden düzenlenmiş (Not 2.3.6)</b>
	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2025</b>	<b>1 Ocak – 31 Aralık 2024</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir kısmı</b>		
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	(3.049.725.740)	12.700.853.570
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>(1.399.959.227)</b>	<b>21.743.327.997</b>
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları/(azalışları)	(684.645.142)	25.287.110.341
- Ertelenmiş vergi gideri	(389.832.950)	(3.446.402.563)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıp)/kazançları	(345.330.650)	(129.839.709)
- Ertelenmiş vergi geliri	19.849.515	32.459.928
<b>Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar</b>	<b>11.340.043</b>	<b>1.185.982</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)	12.910.033	1.355.407
- Ertelenmiş vergi geliri	(1.569.990)	(169.425)
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>	<b>(1.388.619.184)</b>	<b>21.744.513.979</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>(4.438.344.924)</b>	<b>34.445.367.549</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı</b>		
Kontrol gücü olmayan paylar	(192.678.032)	462.685.158
Ana ortaklık payları	(4.245.666.892)	33.982.682.391
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>(4.438.344.924)</b>	<b>34.445.367.549</b>

**Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**  
**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu**  
*(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)*

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		Gerçeğe uygun değer farkı		Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		Net dönem kar/zararı	Ana ortaklığa alt özkaynaklar toplamı		Kontrol Gücü olmayan paylar	Özkaynaklar toplamı
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları	Maddi duran varlık birleşiminden elde edilen değerleme artışı	Gerçeğe uygun değer farkı		Kardan ayrılan finansal varlıklardan kazançlar	Geçmiş yıllar zararları		
<b>1 Ocak 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	1.100.000.000	20.034.545.742	(1.466.991.189)	(409.121.326)	4.398.188.579	38.955.663	2.492.966.785	(13.359.414.390)	12.829.129.864	250.357.181	13.079.487.045
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.3.6)	-	-	-	-	-	-	-	681.072.692	-	(455.597.558)	225.475.134
<b>1 Ocak 2024 yeniden düzenlenmiş</b>	1.100.000.000	20.034.545.742	(1.466.991.189)	(409.121.326)	4.398.188.579	38.955.663	2.492.966.785	(12.678.341.698)	13.510.202.556	(205.240.377)	13.304.962.179
Transferler	-	-	-	(91.579.253)	21.348.062.128	1.185.980	-	-	12.725.013.536	-	462.685.158
Toplam Kapsamli Gelir	-	-	-	(91.579.253)	21.348.062.128	1.185.980	-	-	12.725.013.536	-	34.445.367.549
<b>31 Aralık 2024 itibarıyla bakiyeler</b>	1.100.000.000	20.034.545.742	(1.466.991.189)	(500.700.579)	25.746.250.707	40.141.643	2.492.966.785	(12.678.341.698)	12.725.013.536	257.444.781	47.750.329.728
<b>1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	1.100.000.000	20.034.545.742	(1.466.991.189)	(500.700.579)	25.746.250.707	40.141.643	2.492.966.785	(12.678.341.698)	12.725.013.536	257.444.781	47.750.329.728
<b>1 Ocak 2025 yeniden düzenlenmiş</b>	1.100.000.000	20.034.545.742	(1.466.991.189)	(500.700.579)	25.746.250.707	40.141.643	2.492.966.785	(12.678.341.698)	12.725.013.536	257.444.781	47.750.329.728
Transferler	-	-	-	(335.243.357)	(927.234.164)	11.340.042	1.653.326.350	11.071.687.186	(12.725.013.536)	-	(192.678.032)
Toplam Kapsamli Gelir	-	-	-	(335.243.357)	(927.234.164)	11.340.042	1.653.326.350	11.071.687.186	(12.725.013.536)	-	(4.438.344.924)
<b>31 Aralık 2025 itibarıyla bakiyeler</b>	1.100.000.000	20.034.545.742	(1.466.991.189)	(835.943.936)	24.819.016.543	51.481.685	4.146.293.135	(1.606.654.512)	(2.994.529.413)	64.766.749	43.311.984.804

**Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlı Ortaklıkları**  
**31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu**  
(Tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tam TL olarak belirtilmiştir.)

	Bağımsız denetimden geçmiş	Önceki dönem Yeniden düzenlenmiş(Not 2.3.6)
	1 Ocak – 31 Aralık 2025	1 Ocak – 31 Aralık 2024
<b>A. İşletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları</b>	<b>4.400.942.568</b>	<b>9.807.077.526</b>
Dönem kârı/(zararı)	(3.049.725.740)	12.700.853.570
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	2.237.897.967	(11.217.697.674)
Amortisman ve itfa giderleri ile ilgili düzeltmeler	5.178.092.223	3.506.610.768
Vergi giderleri ile ilgili düzeltmeler	642.015.031	1.387.143.714
Stok değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	500.135.193	(46.485.958)
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	169.989.170	132.236.176
Kullanılmamış izin karşılığı, net	58.314.490	71.370.832
Dava ve garanti karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	2.841.314.187	21.252.133
Alacaklarda değer düşüklüğü(iptali) ile ilgili düzeltmeler	(14.787.851)	27.808.579
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artışları	(86.927.361)	(96.857.376)
Maddi duran varlık satış karı/(zararı) ile ilgili düzeltmeler	(35.680.472)	(29.110.986)
Canlı varlıklar değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	(149.107.587)	(136.565.208)
Faiz gelirleri	(110.418.677)	(2.865.971.830)
Faiz giderleri	5.074.610.329	9.075.133.495
Gerçekleşmemiş kur farkları	(1.034.500)	435.069.399
Parasal kayıp/kazanç	(10.254.007.653)	(21.635.790.339))
Reeskont Faiz giderleri/(gelirleri)	(14.631.977)	16.261.004
Kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	(1.547.416.647)	(1.078.446.670)
Finansal varlıkların gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	(12.559.931)	(1.355.407)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>5.579.275.449</b>	<b>9.113.072.439</b>
Ticari alacaklardaki değişim	1.437.548.938	(307.537.889)
Ticari borçlardaki değişim	3.789.886.971	5.179.592.800
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki değişim	(221.400.785)	18.453.629
Diğer borçlardaki değişim	53.379.560	(152.394.582)
Stoklardaki değişim	(1.262.113.227)	5.371.800.673
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	458.392.295	227.982.674
Canlı varlıklardaki değişim	361.580.291	28.510.221
Diğer dönen ve duran varlıklardaki değişim	114.954.468	(585.763.402)
Diğer yükümlülüklerdeki değişim	(4.435.743)	(44.558.923)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlardaki değişim	265.281.812	(18.045.919)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim	586.200.869	(604.966.843)
<b>Faaliyetlerden elde edilen/(kullanılan) nakit akışları</b>	<b>4.767.447.676</b>	<b>10.596.228.335</b>
Ödenen vergiler	(264.294.829)	(673.197.231)
Kıdem tazminatı ödemeleri	(102.210.279)	(115.953.578)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>(985.490.217)</b>	<b>(463.413.423)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(1.975.632.397)	(3.675.489.329)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	181.837.685	66.516.059
Alınan faiz	104.874.836	2.865.444.741
Finansal yatırımlardaki değişimler	703.429.659	280.115.106
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>	<b>(5.272.248.101)</b>	<b>(14.580.137.742)</b>
Kredilerden nakit girişleri	2.134.198.424	631.161.224
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(5.427.496.126)	(10.660.697.870)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan nakit (çıkış)/ girişleri	(232.249.213)	(50.064.317)
Ödenen Faiz	(1.746.701.186)	(4.500.536.779)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (A+B+C)</b>	<b>(1.856.795.750)</b>	<b>(5.236.473.639))</b>
<b>D. Nakit ve nakit benzerlerindeki enflasyon etkisi</b>	<b>(284.036.500)</b>	<b>(574.356.344)</b>
<b>E. Nakit ve nakit benzerlerindeki kur etkisi</b>	<b>4.701.949</b>	<b>13.149.107</b>
<b>F. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>3.032.025.981</b>	<b>8.829.706.857</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D)</b>	<b>895.895.680</b>	<b>3.032.025.981</b>

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Pay Sahipleri		

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	Yatırımcı konferans ve toplantısı düzenlenmemiştir.
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	Özel denetçi talebi olmamıştır.
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi olmamıştır.
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Sadece Türkçe olarak sunulmuştur.
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Bu nitelikte bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, başlı ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Başlı ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	55., 56. ve 57. maddeler.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	Menfaat sahiplerince genel kurula katılım talebi olmamıştır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Hayır (No)
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	-
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	54,37%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır (No)
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kâr Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kâr dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	24.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısının 7.maddesinde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.
Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10137/yatirimci-iliskileri">https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10137/yatirimci-iliskileri</a>

Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar		
Bilgilendirme İçeriği		
Genel Kurul Toplantıları	Türkiye	

Genel Kurul Tarihi	Genel Kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vehâleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilgili maddesi veya paragraf numarası	Yönetim kurulu üyelerinde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (keriden öğrenenler listesi)	KAP'da yayımlanan genel kurul bildiriminin başlangıcı
24.07.2025	0	98,84%	0,0006%	98,84%	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/cecik/detay/1">http://www.konyaseker.com.tr/tr/cecik/detay/1</a> 0138/ozel-durum-aklanmalari		13	0	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/cecik/detay/1">http://www.konyaseker.com.tr/tr/cecik/detay/1</a> 0138/ozel-durum-aklanmalari

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık		

<b>2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK</b>	
<b>2.1. Kurumsal İnternet Sitesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yapım Aşamasındadır.
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahibi yoktur.
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe
<b>2.2. Faaliyet Raporu</b>	
2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda 1.5.1 Yönetim Kurulu ve 1.6 Varsa; Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler maddesinde bahsedilmiştir.
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 1.5.2 sayılı bölümde Denetimden Sorumlu Komite 1.5.3 sayılı bölümde Riskin Erken Saptanması Komitesi 1.5.4 sayılı bölümde Kurumsal Yönetim Komitesi yayımlanmıştır.
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 1.5.1 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 7.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nda 4.9 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporunda 7.5 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler maddesinde değinilmiştir.
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet raporunda 7.3 Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personele Sağlanan Hak ve Menfaatler maddesinde değinilmiştir.

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Menfaat Sahipleri		

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Böyle bir uygulama bulunmamaktadır.
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	43
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	İç Denetim Yöneticisi
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	konyaseker@konyaseker.com.tr
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Şirketimizde gerek sendikali, gerekse sendikasız çalışma arkadaşlarımız çeşitli yöntemlerle yönetime katılmakta, görüşlerini paylaşmaktadır. Her yıl uygulanan Çalışan Bağlılığı Araştırması ile her çalışma arkadaşımızın görüşü anket, açık uçlu yanıtlar şeklinde anonim olarak alınmaktadır.
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	Böyle bir durum bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	4
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	<a href="http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/liste/2628/sosyal-sorumluluk">http://www.abholding.com.tr/tr/icerik/liste/2628/sosyal-sorumluluk</a>
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	Etik davranış kurallarında yer almaktadır.

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

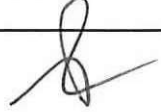
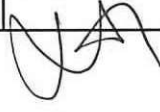
## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-I		

4. YÖNETİM KURULU-I		
4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları		
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-	
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Böyle bir durum bulunmamaktadır.	
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet (Yes)	
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Yönetim kurulu üyeleri arasında yetki devri yapılmamıştır.	
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	-	
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Faaliyet Raporunun 6 numaralı bölümünde yayımlanmıştır.	
Yönetim kurulu başkanının adı	Kemal ATEŞ	
İcra başkanı / genel müdürün adı	Kemal ATEŞ	
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim Kurulu Başkanımız, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörün özellikleri gereği ve faaliyetlerin etkin şekilde devam etmesi açısından önem arz etmektedir. Yönetim Kurulu Başkanımızın sahip olduğu mesleki tecrübesi göz önünde bulundurularak, aynı zamanda Genel Müdürlük görevini de yürütmesi, dinamik organizasyon yapısına uyumlu olarak, daha etkin karar almasını sağlamak üzere tercih edilmiştir.	
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Şirket sermayesinin %25'ini aşmamakla birlikte Yönetici Sorumluluk Sigortası yaptırılmıştır.	
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	Bulunmamaktadır.	
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	0 (%0)	

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler		Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi									
İlgili Fonlar		-									
Bildirim İçeriği		-									
Yönetim Kurulunun Yapısı		-									
Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı				
Kemal ATEŞ	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	12.01.2022		-	-	Hayır (No)				
Adnan YAĞCI	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	13.01.2022		-	-	Hayır (No)				
Abdurrahman KARAHAN	İcrada Görevli (Executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	7.09.2020		-	-	Hayır (No)				
Mehmet KARAKOCA	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	30.09.2024		-	-	Hayır (No)				
Nuh ÖZDEMİR	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28.08.2024		-	-	Hayır (No)				
Miemiş Alp TAŞPINAR	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28.08.2024		-	-	Hayır (No)				
Nadi SORAN	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	14.07.2023		-	-	Hayır (No)				
İsmail KOYUNCU	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28.08.2024		-	-	Hayır (No)				
İsa KÜÇÜKKERNİÇ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye değil (Not independent director)	28.08.2024		-	-	Hayır (No)				
Mustafa DEVECİ	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28.01.2026	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>	Değerlendirildi (Considered)	-	Evet (Yes)				
Yusuf Hüseyin Çiğat ESER	İcrada Görevli Değil (Non-executive)	Bağımsız üye (Independent director)	28.01.2026	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>	Değerlendirildi (Considered)	-	Evet (Yes)				

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

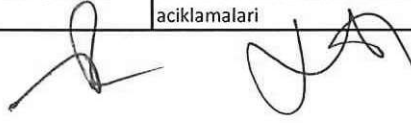
## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-II		

4. YÖNETİM KURULU-II	
4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	44
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	98%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Hayır (No)
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	Yönetim kurulu üyeleri toplantıdan önce sözlü olarak bilgilendirilmekle birlikte talep etmeleri halinde yazılı bilgilendirme de yapılmaktadır.
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Bu yönde bir düzenleme bulunmamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	Bu yönde bir düzenleme bulunmamaktadır.
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Faaliyet Raporunun; 1.5.2 sayılı bölümde Denetimden Sorumlu Komite 1.5.3 sayılı bölümde Riskin Erken Saptanması Komitesi 1.5.4 sayılı bölümde Kurumsal Yönetim Komitesi sayılı bölümlerde yayımlanmıştır.
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari">http://www.konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/10138/ozel-durum-aciklamalari</a>



# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkçe
İlgili Fonlar	-	
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu Komiteleri-1		

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirlenen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Mustafa DEVECİ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	Yusuf Hüseyin Cihat ESER	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Mustafa DEVECİ	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	İsa KÜÇÜKKERNİÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	Yusuf VARLI	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	Yusuf Hüseyin Cihat ESER	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	İsa KÜÇÜKKERNİÇ	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

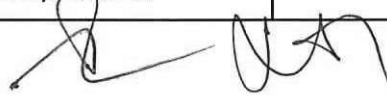
## Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	Türkçe
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu-III		

4. YÖNETİM KURULU-III	
4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.2 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.3 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Faaliyet Raporu'nun 1.5.4 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 4.5 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Faaliyet Raporu'nun 1.5.1 ve 2 sayılı bölümlerinde yayımlanmıştır.
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Faaliyet Raporu'nun 2 sayılı bölümünde yayımlanmıştır.



## Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

### Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

#### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	
İlgili Fonlar	-	
Bildirim İçeriği		
Yönetim Kurulu Komiteleri-II		

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitelerde Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	-	100%	100%	6	6
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	-	75,00%	50,00%	4	4
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	-	100%	67%	7	7

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Gönderim Tarihi:

Yıl:2025

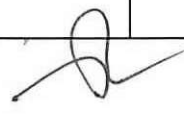
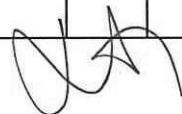
Periyot:

### Özet Bilgi

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Uyum Durumu					Açıklama
		Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	
İlgili Fonlar	[-]						
	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu						
	1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI						
	1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
	1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI						
	1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmaktan kaçınmıştır.		X				Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştıracı işlem yapmamıştır.
	1.3. GENEL KURUL						
	1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
	1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkânı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklenmek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.					X	Bu şekilde bir işlem bildirimini söz konusu olmamıştır.
	1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
	1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
	1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.		X				Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge kapsamında yetki Toplantı Başkanlığındadır.
	1.4. OY HAKKI						
	1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştıracı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
	1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.	X					
	1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.			X			Şirketimizin 71.185.803,77 adet ve %23,58 payla iştiraki olduğu Anadolu Birlik Holding A.Ş. Aynı zamanda 598.035.232 adet %54,37 payla hakim ortağımızdır ve Genel Kurulda oy kullanmıştır.
	1.5. AZLIK HAKLARI						
	1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
	1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir oranda pay sahibi olanlara tanınmamış olup, genel uygulamalara paralel olarak azınlığa düzenlemelerdeki genel hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Yatırımcılardan da aksi yönde herhangi bir talep gelmemiştir.
	1.6. KÂR PAYI HAKKI						
	1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kâr dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					

1.6.2 - Kâr dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kâr dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.					X	24.07.2025 tarihli 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısının 7.maddesinde ayrıntılı olarak yer verilmiştir.
1.6.4 - Yönetim kurulu, kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
1.7. PAYLARIN DEVRİ						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştıran herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.			X			Şirket esas sözleşmesinin 13. maddesi kapsamında 6102 Sayılı TTK 493. Maddesi çerçevesinde yönetim kurulu onayı aranır.
2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.		X				SPKn ve İlgili Mevzuata uyum kapsamında hazırlanmaktadır.
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.					X	Şirketimizde %5 ve üzeri paya sahip gerçek kişi bulunmamaktadır.
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.			X			Şirketin internet sitesi yalnızca türkçe olarak düzenlenmiştir.
2.2. FAALİYET RAPORU						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmayı temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilke de yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.		X				Gelen talepler değerlendirilerek kanuni süreler saklı kalmak kaydıyla bilgilendirme yapılmaktadır.
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.		X				Gerekli mekanizmalar kısmen oluşturulmakla birlikte geliştirme çabaları devam etmektedir.
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.		X				Böyle bir durum oluşması ve Şirket'e yazılı bildirilmesi halinde ilgili konu üzerinden değerlendirme yapılmaktadır.
3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Çalışanların şirkete katılımıyla ilgili bir düzenleme yapılmamıştır.
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.			X			Bu yönde bir düzenlememiz bulunmamaktadır.
3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.			X			Şirketimizin halefiyat planlaması yoktur.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlenmektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.	X					
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikâyet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					

3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.		X				Gelen talepler değerlendirilerek şirket politikalarına uygun olması halinde desteklenebilmektedir.
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					
4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.		X				Yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini kısmen ortaya koymakla birlikte geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.		X				İç kontrol sistemi bulunmaktadır.
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.		X				Mevcut olan iç kontrol sistemi hakkında bilgilendirme gerçekleştirilmektedir.
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.		X				Şirketimiz Genel Müdürü Kemal ATEŞ aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de üstlenmektedir.
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamak ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Şirket, sermayenin %25'ini aşmamakla birlikte yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.
4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.		X				Yönetim Kurulu'nda farklı görüşlerin temsil edilmesinin sağlanmasının da bir aracı olan kadın yönetim kurulu üyeleri için bir hedef oran belirlenmesi yönünde değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.			X			Bu yönde bir tanımlama bulunmamaktadır.
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.					X	Görüş bildirim imkanı bulunmakla birlikte toplantıya katılmayan yönetim kurulu üyelerimizden bu yönde bir bildirim yapılmamıştır.
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					

4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.				X			Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı konusunda Şirketimizde uzun yıllardır tutarlı bir biçimde sürdürülen süreçler bulunmakla birlikte, bu konuya özgü yazılı bir şirket içi düzenleme bulunmamaktadır.
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X						
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.				X			Yönetim kurulu üyelerinin iş deneyimleri ve sektörel tecrübelerinin Yönetim Kurulu'na önemli katkısı dolayısıyla şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>							
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.				X			Komitelerde görevlendirme yönetim kurulu üyelerimizin bilgi birikimi ve tecrübeleri dikkate alınarak, ilgili düzenlemeler doğrultusunda yapılmaktadır. Birden fazla komitede görev alan üyeler, ilişkili konularda görev yapan komiteler arası iletişimi sağlamakta ve iş birliği imkânlarını artırmaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.		X					Komiteler ilk altı aylık dönemde görüş almamakla birlikte ilerleyen dönem için bu yönde imkana sahiptir.
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X		Bu yönde alınmış bir danışmanlık hizmeti bulunmamaktadır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X						
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>							
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.				X			Yönetim kurulu seviyesinde performans değerlendirmesi amaçlı özel bir çalışma yürütülmemiştir.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullanılmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullanılmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X						
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.				X			Olağan Genel Kurul'da ve finansal tablo dipnotlarımızda Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır.

# Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

## Sürdürülebilirlik Raporu

Gönderim Tarihi:

Yıl:2025

Periyot:1

01.01.2025 - 31.12.2025 Hesap Dönemi Sürdürülebilirlik Raporu

İlgili Şirketler	Konya Şeker Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi/Bağlantı
		Evet	Hayır	Kısmen	İlgisiz		
A. Genel İlgiler							
A1. Strateji, Politika ve Hedefler							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	X					<a href="https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/2208/sosyal-sorumluluklar">https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/2208/sosyal-sorumluluklar</a>
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	X					<a href="https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/2208/sosyal-sorumluluklar">https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/detay/2208/sosyal-sorumluluklar</a>
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			X		Çevre politikaları kapsamında belirlenen hedeflerimizin kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
A2. Uygulama/İzleme							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıkta en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.			X		En üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenmiş olup kamuya açıklanma çalışmaları sürdürülmektedir.	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	X					
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		ÇSY hedefleri doğrultusunda planlar oluşturulmuş ve kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		X			ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi şirket içinde takip edilmekte birlikte kamuya açıklanmamıştır.	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	X					<a href="https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/sertifikalar/2247/kalite-politikamiz">https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/sertifikalar/2247/kalite-politikamiz</a>
A3. Raporlama							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	X					
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.		X			Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin çalışmalar yapılmakta birlikte, bu yönde bir bilgi kamuya açıklanmamıştır.	
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.		X			Faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar bulunmamaktadır.	
A4. Doğrulama							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafa doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		X			Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümlerinin doğrulanması yönünde bağımsız üçüncü tarafça bir çalışma yapılmamıştır.	
B. Çevresel İlgiler							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklanmıştır.	X					<a href="https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/sertifikalar/2247/kalite-politikamiz">https://konyaseker.com.tr/tr/icerik/sertifikalar/2247/kalite-politikamiz</a>
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.			X		Raporlamalar ile ilgili kısıtların kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teyakk sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		X			Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teyakk sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler oluşturulmamıştır.	
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine entegrasyonunun kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.		X			Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olması yönünde şuan için bir iş birliği mevcut değildir.	
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) içinde çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel göstergelerin çevresel etkileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir şekilde oluşturulmakta ve Çevresel göstergelerin dönemsel olarak karşılaştırılabilir şekilde kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B11	Önceki yıllarla karşılaştırılabilir olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel göstergelerinin artış azalış oranlarının kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			X		Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumunun kamuya açıklanma çalışmaları devam etmektedir.	
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.		X			İklim krizi ile mücadele stratejisi üzerine şirket içi çalışmalarımız devam etmekte birlikte, şuan için oluşturulmuş bir eylem planı mevcut değildir.	

B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmasına yönelik şirket içi çalışmalarımız devam etmektedir.	
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlanmasına yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.		X			Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlanmasına yönelik alınabilecek aksiyonları tespit çalışmalarımız ortaklık içinde devam etmektedir.	
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		X			Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını ölçmeye yönelik çalışmalarımız devam etmektedir.	
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.		X			Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verilerimizi Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak ölçmeye yönelik çalışmalarımız devam etmekte birlikte bu kapsamda bir bilgi kamuya açıklanmamıştır.	
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		X			Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya bir açıklama yapılmamıştır.	
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			X		Yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik Kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.			X		Kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		X			Emisyon azaltımı ve enerji tasarrufuna yönelik enerji verimliliği projeleri oluşturulmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmekte olup bu kapsamda bir bilgi kamuya açıklanmamıştır.	
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.			X		Su tüketimi, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri belirlenmiş ve kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			X		Faaliyetlerimizin karbon fiyatlandırma sistemine dahil olup olmadığı belirlenmiş ve kamuya açıklama çalışmaları devam etmektedir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		X			Raporlama döneminde şirketin karbon kredisi mevcut değildir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		X			Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırmasına yönelik bir uygulamaya mevcut değildir.	
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		X			Ortaklık çevresel bilgilerini kamuya açıklamamakta olup bu yönde değerlendirmelerimiz devam etmektedir.	

C. Sosyal İlişkiler							
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili politika internet sayfamızda mevcut olup, sorumlular belirlenmiş durumdadır.	<a href="https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözettirilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik köken, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer vermiştir.		X				<a href="https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük geliri kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarını/fırsat eşitliğini gözetenilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.		X			İnsan Kaynakları politikamızda ayrımcılık ve fırsat eşitliği ile ilgili maddeler mevcuttur.	<a href="https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.			X		Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırma ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin şirket içi düzenlemelerimiz mevcut olup, kamuya açıklanmamaktadır.	
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanıyan yan hakları, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimi konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer vermiştir.		X			İnsan Kaynakları politikamızda konuya ilişkin maddeler mevcuttur.	<a href="https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi">https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/2600/ik-politikasi</a>
	Çalışan şikayetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.		X				
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.			X		Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak faaliyetler belirli dönemlerde yapılmakta fakat kamuya açıklanmamaktadır.	
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.			X		İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri takip edilmeyle birlikte kamuya açıklanmamaktadır.	
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		X				<a href="https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/10233/kisisel-verilerin-korunmasi-politikasi">https://www.abholding.com.tr/tr/icerik/detay/10233/kisisel-verilerin-korunmasi-politikasi</a>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			X		İlgili politikanın oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.	
C1.9	-						
C1.10	Çalışanlara (SY politikaları ve uygulamaları konusunda) bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.		X				
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnsiyatörler							
C2.1	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözüme ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.		X			Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözüme ilişkin müşteri memnuniyeti politikamız mevcut olup bu yönde kamuya açıklama yapılmamıştır.	
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.		X			Paydaşlarla yürütülen iletişime yönelik kamuya açıklama yapılmamıştır.	
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.		X				
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkelere kamuya açıklanmıştır.		X			Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen bir prensip, imzacı veya üye olunan bir uluslararası kuruluş, komite ve ilke mevcut olmamakla birlikte bu yönde değerlendirmelerimiz devam etmektedir.	
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.				X	Şirketimiz BIST veya herhangi bir borsada işlem görmediğinden bu yönde çalışma gerçekleştirilmemiştir.	
D. Kurumsal Yönetim İlişkileri							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.		X			Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirlerin ve stratejilerin belirlenmesinde Şirketimize ulaştırılan fikirler ve geri bildirimler dikkate alınmaktadır.	
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.		X			Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmaktadır.	